

11. lauterer ENERGIE forum

Kaiserslautern, 20. März 2019

swk-kl.de/125
swk-kl.de/energieforum

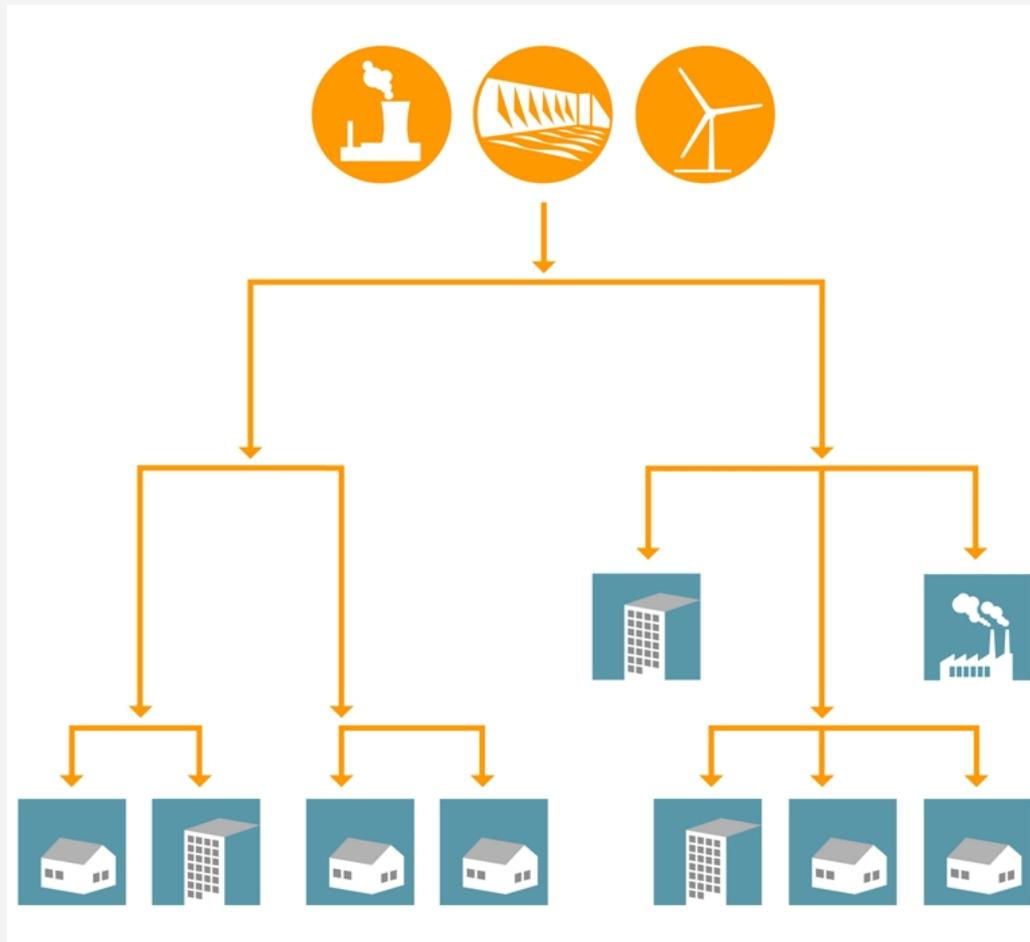
Schaffen Stadtwerke den Spagat zwischen lokaler Verantwortung und immer härterem Wettbewerb?

20. März 2019

Die alte Welt

- Der Kunde hieß noch Stromabnehmer
- Wettbewerb?
- Monopol!
- Umwelt?
- Geschäftsmodell klar
- Stromversorgung als Einbahnstrasse

Die alte Welt



Quelle: ABB

- In der „alten Welt“ sah man Strom- und Gasmärkte als zu wichtig an, um sie in den „freien Markt“ zu entlasten
- Die Liberalisierung des Telekommunikationsmarktes war ein großer Erfolg (bessere Angebote zu niedrigeren Preisen)
- 1998 wurde Liberalisierung des Strom- und des Gasmarkts beschlossen, um das gleiche Ziel wie im TK-Bereich zu erzielen: Neue Anbieter bieten im Wettbewerb bessere Produkte und Dienstleistungen zu günstigeren Preisen an
- Bundesnetzagentur soll seither über den Markt wachen



Pleite der Stadtwerke Gera (2014)

Die finanzielle Lage von Kommunen und Stadtwerken

		Stadtwerke		
		grün	gelb	rot
Haushalte von 93 Kommunen und Stadtwerken		22	34	37
Kommunen	grün	6	9	4
	gelb	8	8	10
	rot	8	17	23

Quelle: Infografik Die Welt

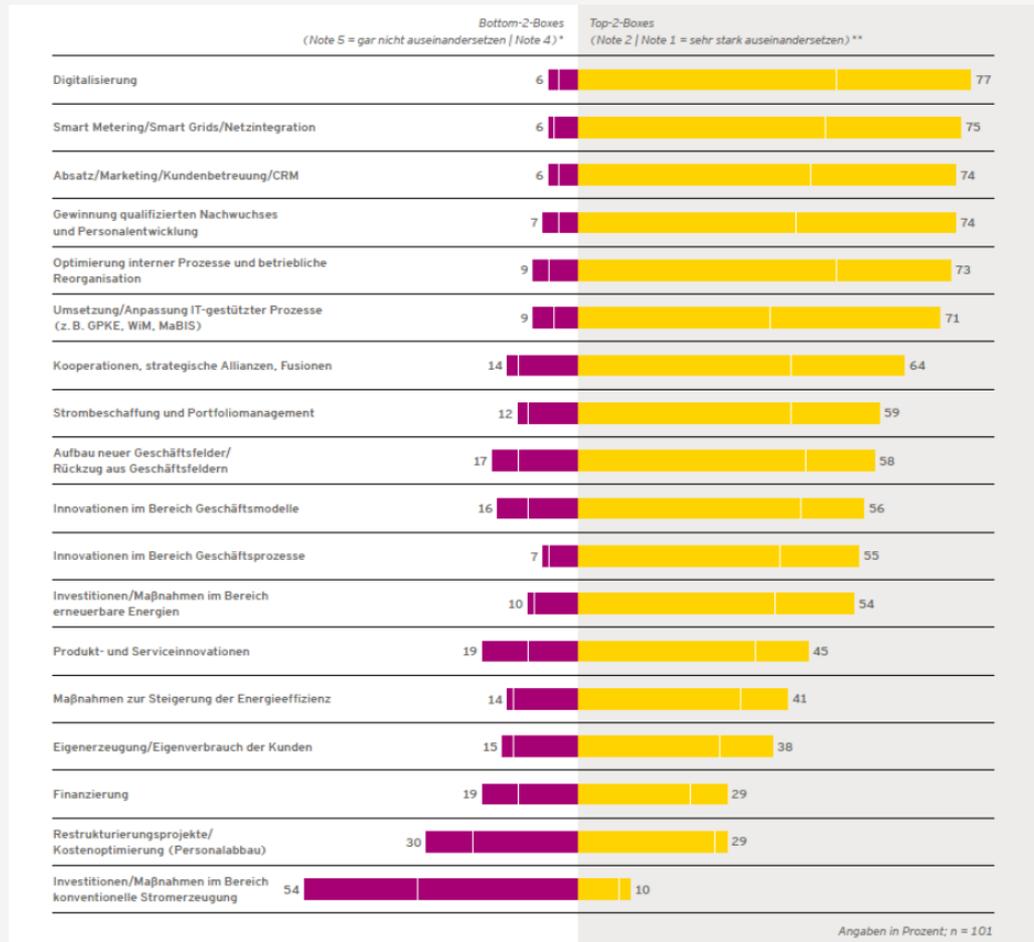
Kein Stadtwerkesterben!

- „Deutsche Energie GmbH DEG pleite“
- „Stadtwerke springen für Pleite-Energieunternehmen ein“
- „Regional und zuverlässig: Stadtwerke Energie springen für geprellte Kunden ein“
- „Bayerische Energieversorgungsgesellschaft BEV pleite, Stadtwerke Münster stellen sicher, dass kein Betroffener im Dunkeln sitzen muss.“
- „Pleite großer Stromfirmen: Stadtwerke springen ein“
- „2.900 Bochumer sind von der Pleite des Strom-Discounters BEV betroffen. Die Stadtwerke sichern die Weiterversorgung mit Strom und Gas zu.“

- Unsicherheit
- Alte Geschäftsmodelle tragen nicht mehr automatisch
- Wettbewerb wird härter: 1.000 Stadtwerke stehen z.T. im Wettbewerb zueinander
- E.on – RWE/innogy – Deal
- Neue Player drängen in den Markt
- Erwartungshaltung der Kunden steigt
- Viele Stadtwerke müssen defizitäre Bereiche aufrechterhalten
- Kampf um Talente

- Rückgang der Margen im Privatkundenvertrieb
- Mehr Risiken als Chancen im Energiehandel
- Bei der Netzinfrastruktur aufgrund des politischen Willens, Verbraucherpreise nicht ansteigen zu lassen, den Regulierungsdruck und dadurch sinkende Netzrenditen sind zentrales Risiko.
- Sektorenkopplung, die zunehmende Dezentralität, sowie der Anschluss neuer Erzeuger und Nutzer führen zu immer komplexeren Netzen.

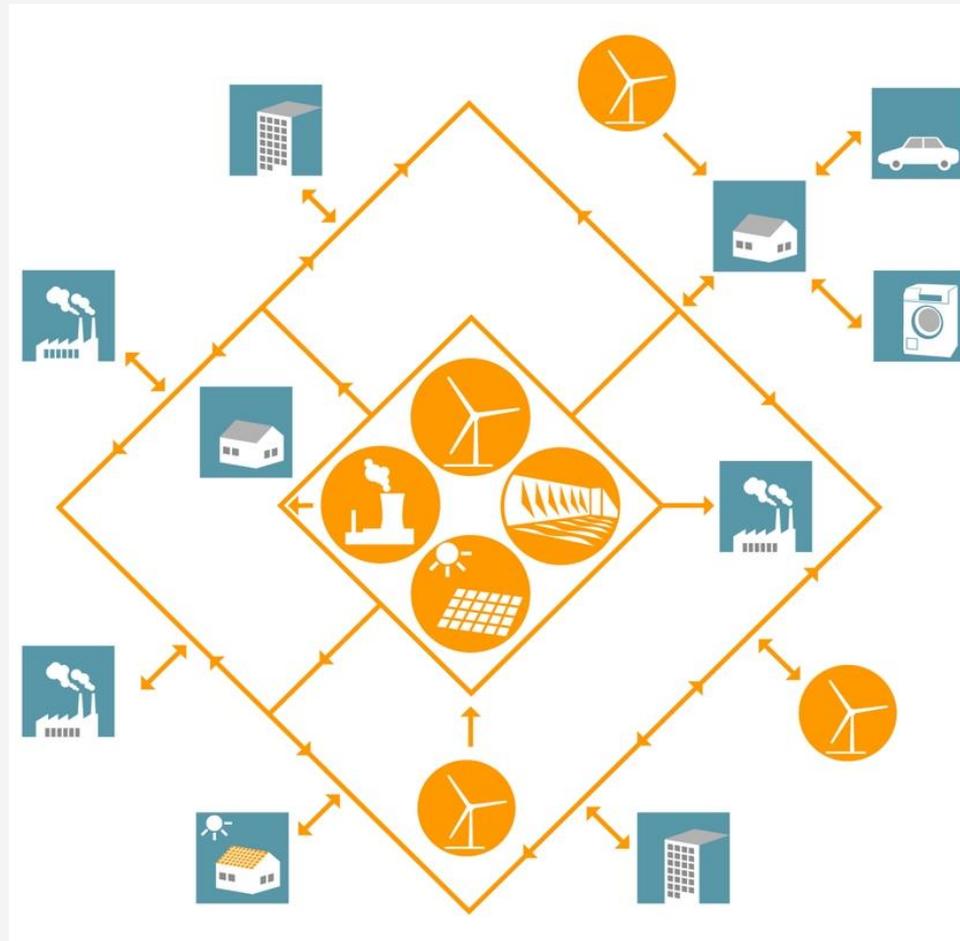
Die Welt von morgen



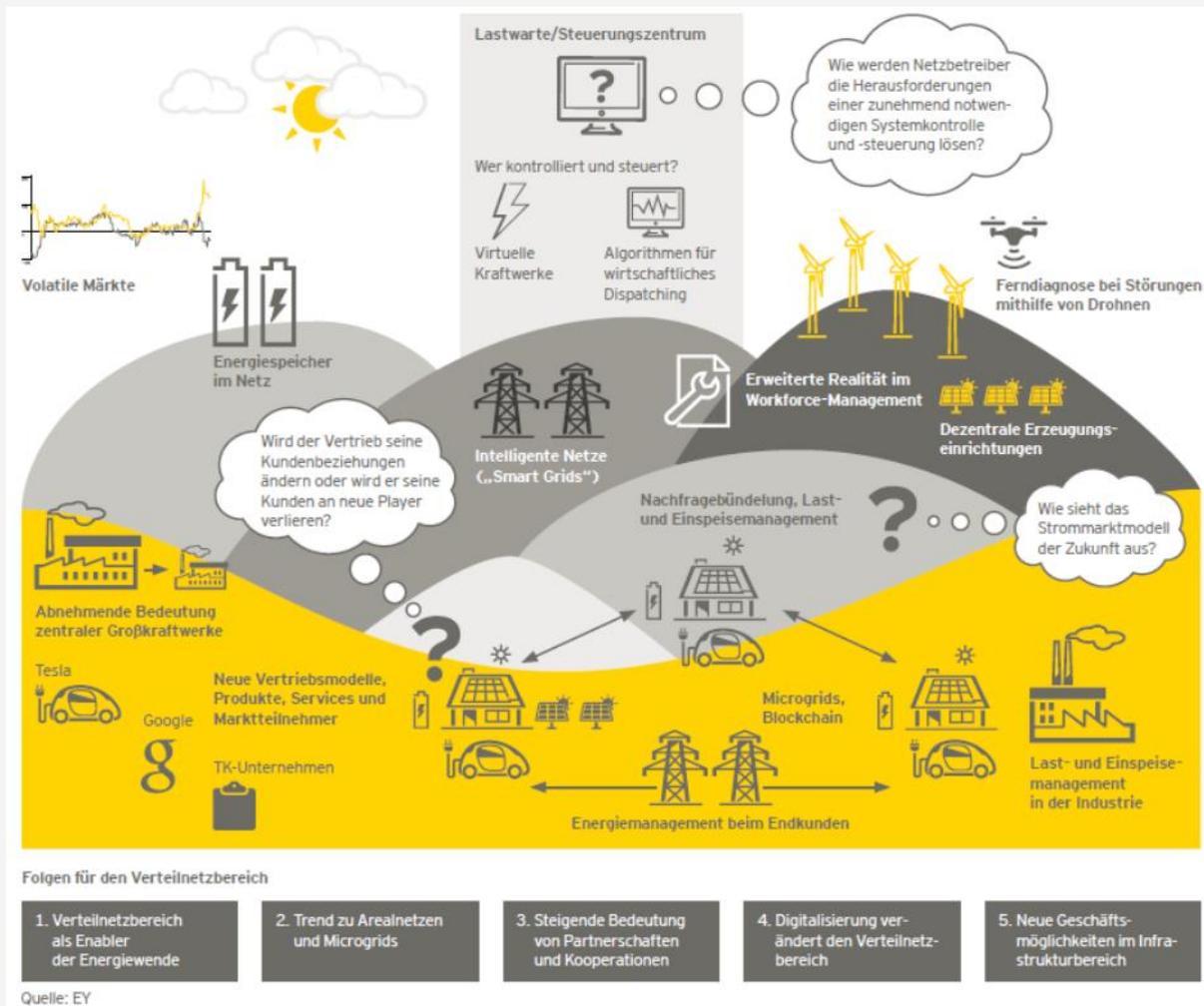
Quelle:
Stadtwerkstudie 2018
EY & BDEW

Ich nenne Ihnen nun einige Themenbereiche, die in den nächsten zwei bis drei Jahren für Stadtwerke besondere Bedeutung haben könnten. In welchem Maße werden sich Ihrer Meinung nach Stadtwerke mit diesen Themen auseinandersetzen?

Die Welt von morgen



Die Welt von morgen



- Digitalisierung vorangeschritten
- Sektorkopplung (Strom, Mobilität, Wohnen) selbstverständlich
- neue Player
- neue Geschäftsmodelle
- neue Erwartungen
- neue Herausforderungen

- Gefahr, dass Geschäfte OHNE klassische Partner ablaufen
 - Transaktionsplattformen im Energiesektor (z.B. Blockchain)
 - Sharing Economy (analog Uber und AirBnB)
 - Crowdfunding-Plattformen (Crowdener.gy oder Econeers)
- Aber:
 - Stadtwerke können als Dienstleister auf Haushaltsebene ihren Mehrwert über technisches Know-how und maßgeschneiderte Sorglospakete generieren

5 Dimensionen der Energiewirtschaft (Rödl&Partner)

- Dekarbonisierung
- Dezentralisierung
- Digitalisierung
- Demografie
- Diversifizierung

Mögliche Antworten für Stadtwerke

welt Abonnement Ticker Suche Login

HOME WELTPLUS LIVE-TV MEDIATHEK POLITIK WIRTSCHAFT SPORT PANORAMA WISSEN KULTUR MEHR > PRODUKTE

HOME » REGIONALES » RHEINLAND-PFALZ & SAARLAND » Fischzucht: Meeresfische treiben Völklingen in den Ruin

RHEINLAND-PFALZ & SAARLAND

POLITIK IN RHEINLAND-PFALZ WETTER STELLENMARKT

RHEINLAND-PFALZ & SAARLAND GEPLATZTER TRAUM

Meeresfische treiben Völklingen in den Ruin

Veröffentlicht am 08.06.2015 | Lesedauer: 3 Minuten



Icons for social media and sharing: comment, Facebook, Twitter, email, print, and share.

- LED
- E-Mobility, Carsharing
- Smart City (z.B. SWK wireless oder Apps)
- LoraWan, Internet of things
- Glasfaser
- Energieeffizienznetzwerke mit regionalen Akteuren
- Energieberatung
- Contracting
- Mieterstrom
- Quartierslösungen
- Messstellenbetrieb

● **Wie erreiche ich das?**

- Kooperationen
 - mit anderen Stadtwerken („Coopetition“)
 - mit anderen Branchen
 - mit Start-Ups
- Diversifizierung
- Dezentralisierung
 - Regionalität: „Regional ist das neue Bio“
- Schnelligkeit und Kundennähe

Mögliche Antworten für Stadtwerke



Wir freuen uns auf ein Wiedersehen zum

12. lauter
ENERGIE forum

Kaiserslautern, 17. März 2020

swk-kl.de/125
swk-kl.de/energieforum

save the date:

12. Iautrer

ENERGIE forum

17. März 2020



swk-kl.de/energieforum